

# RAADSVOORSTEL

raadsvergadering : 10 juni 2009  
onderwerp : verkennend onderzoek toekomst Tergooiziekenhuizen  
bijlage :  
datum : 22 mei 2009  
gemeentebld I nr. :  
agenda nr. :

Aan de gemeenteraad,

## Inleiding

Alle ziekenhuizen in Nederland hebben te maken met veranderingen in de zorg voor patiënten. Er worden steeds hogere eisen gesteld aan de kwaliteit van de ziekenhuiszorg: het aantal operaties, de werkwijzen, de middelen, het budget, enz. Ook Tergooiziekenhuizen heeft voor verandering moeten kiezen. De (streek)ziekenhuizen in Blaricum en Hilversum zijn gefuseerd. Tergooiziekenhuizen is niet meer in staat om twee dezelfde ziekenhuizen met de huidige omvang te laten voortbestaan. Tergooiziekenhuizen moet oplossingen zoeken om in de regio 't Gooi en Vechtstreek te blijven voortbestaan.

Er wordt meer marktwerking verwacht. Tergooiziekenhuizen moet zich richten op bedrijfsefficiëntie en het leveren van goede kwaliteit, want de patiënt krijgt en neemt de ziekenhuiskeuze in eigen hand. Daardoor ontstaat concurrentie op een onderwerp waar traditioneel de medicus bepaalde wat het beste was.

Vanuit het perspectief van marktwerking, efficiëntie, hoogwaardige kwaliteitszorg en medisch-technologische ontwikkelingen is het duidelijk, dat het overeind houden van twee dezelfde ziekenhuizen op 10 kilometer afstand van elkaar niet meer vol te houden is.

Vertrek/halvering van een ziekenhuis is overal en altijd een gevoelig onderwerp in de samenleving. Het roept emotie van burgers op. Er ontstaan heftige reacties in de politiek. Burgers en politiek zijn formeel onmachtig, maar blijken wel de klanten en vergunningverleners van veel dat nodig is om een volwaardig ziekenhuis overeind te houden.

De discussie over de toekomstplannen (samenvoeging, taakverdeling, pendelbusje, enz.) van beide Tergooiziekenhuizen heeft de afgelopen maanden geleid tot polarisatie. Hiermee zijn posities steeds vaster komen te zitten. Er lijkt een toekomst te worden opgebouwd, waarbij vraagtekens geplaatst moeten worden. Is gekozen voor de meest wijze oplossing? Heen en weer rijdende specialisten en inefficiënt gebruik van hoogwaardige, medische apparatuur en kwaliteitsvolle ruimtes. Het zorghotelidee, wat moeten we er mee?

Redeneert Tergooiziekenhuizen te veel vanuit het aanbod (huisartsen, AMC, Agis, GHOR, ambulance) en te weinig vanuit de patiënt? Zijn de patiëntenstromen in kaart

gebracht? Heeft het College van B&W van Hilversum in voldoende mate keuzescenario's op het gebied van de ruimtelijke ordening (beschikbare ruimte, woningbouw, openbare ruimte, verkeer) op de onderhandelingstafel gelegd?

Hoe dan ook: als volksvertegenwoordigers van Hilversum moeten we staan voor hetgeen goed is voor onze burgers. Onze verantwoordelijkheid als regiogemeente is daarbij mede van belang. Ziekenhuiszorg in een gemeente moet er in de eerste plaats één zijn van goede en bereikbare zorg voor iedereen. Het principe 'de zorg komt naar je toe' geldt daarbij als uitgangspunt.

## Verkennd onderzoek

Om ziekenhuiszorg ook op termijn te kunnen blijven garanderen voor onze burgers moet de Hilversumse politiek constructief meewerken aan de toekomst van Tergooi-ziekenhuizen. Met dat gegeven in handen hebben de fractievoorzitters (verenigd in het Presidium) besloten om aan Prof.dr. Wim Groot - hoogleraar gezondheids-economie in Maastricht en lid van de Raad voor Volksgezondheid en Zorg (RVZ) - te vragen om een basisverkenning uit te voeren met betrekking tot de toekomstplannen van Tergooi-ziekenhuizen. Daarbij gaat het met name om het aanleveren van basisfeiten.

In het verkennd onderzoek zal aandacht besteed worden aan:

- ziekenhuislocatie(s), nieuwbouw in Hilversum en/of in de regio;
- het zorghotelidee, wat moeten we er mee?
- poliklinische behandeling (hoe, wat, waar, efficiency, kwaliteit);
- Spoedeisende Eerste Hulp (SEH) - Eerste Hulp;
- samenwerking zorgpartijen in de regio;
- patiëntenbelangen, specialisatie versus generieke ziekenhuiszorg;
- marktwerking, financiën, efficiency, kwaliteitseisen, omgevingsfactoren, medisch-technologische ontwikkelingen.

Met deze basisfeiten in de hand kunnen raadsleden in staat worden gesteld om tot een betere en meer afgewogen oordeelsvorming inzake de toekomst van Tergooi-ziekenhuizen te komen. Ook Tergooi-ziekenhuizen is gebaat bij een afgewogen oordeelsvorming.

Indien gewenst kan de gemeenteraad na kennisname van het verkennd onderzoek een meer specifiek gerichte onderzoeksopdracht meegeven aan een Commissie van Wijzen. In dit raadsvoorstel is uitsluitend het verkennd onderzoek aan de orde.

Prof.dr. Wim Groot kiest voor een interdisciplinaire verkenning en wenst derhalve twee disciplines/personen (patiëntenbelangen, medische wetenschappen) toe te voegen. Op deze wijze wordt een breed draagvlak onder het verkennd onderzoek gerealiseerd.

Bij brief d.d. 24 maart 2009 heeft het College van B&W aan de fractievoorzitters medegedeeld, dat het initiatief om te komen tot een verkennd onderzoek positief wordt beoordeeld. Het College van B&W heeft kennis genomen van de behoefte aan een verkennd onderzoek van een aantal materiedeskundigen over de keuzes van Tergooi-ziekenhuizen op het gebied van zorg en bedrijfsvoering.

Het College van B&W is bereid het proces te faciliteren. Wij stellen u dan ook voor om een ambtelijk secretaris toe te laten voegen aan Prof.dr. Wim Groot c.s. De

kosten voor het verkennend onderzoek (maximaal € 8300 per onderzoeker) worden betrokken bij de tweede budgetrapportage.

Rekening houdend met de zomervakantie zal de basisverkenning medio september 2009 beschikbaar zijn.

### **Het Presidium stelt u voor om**

- in te stemmen met het uitvoeren van een verkennend onderzoek met betrekking tot de toekomstplannen van Tergooiziekenhuizen;
- de opdracht voor het verkennend onderzoek te verlenen aan Prof.dr. Wim Groot c.s. onder toevoeging van een ambtelijk secretaris.

Namens het Presidium:

A.S. Dijkstra, fractievoorzitter ChristenUnie

H. Haselager, fractievoorzitter PvdA

B. Smit, fractievoorzitter D66